

Beleidsplan 2026–2029



Stichting Paardrijden Gehandicapten Deventer-Gorssel e.o. – Pasmanmanege

1. Inleiding

Stichting Paardrijden Gehandicapten Deventer-Gorssel e.o., bekend als de Pasmanmanege, zet zich in om paard- en ponyrijden mogelijk te maken voor mensen met een beperking in Deventer, Gorssel en omgeving.

De stichting wil een veilige en toegankelijke omgeving bieden waarin ruiters op hun eigen niveau kunnen deelnemen aan de paardensport. Daarbij staan plezier, persoonlijke ontwikkeling, beweging en sociale betrokkenheid centraal.

De Pasmanmanege heeft geen winstoogmerk. Alle beschikbare middelen worden ingezet voor het realiseren van de doelstelling van de stichting en voor de continuïteit van de manege.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van de stichting voor de periode 2026–2029.

2. Gegevens van de stichting

Statutaire naam: Stichting Paardrijden Gehandicapten Deventer-Gorssel e.o.

Werknaam: Pasmanmanege

Vestigingsplaats: Eefde

Adres: Mettrayweg 43A, 7211 LC Eefde

KvK-nummer: 41244353

Rechtsvorm: Stichting

De stichting is opgericht in 1980.

3. Doelstelling

De stichting heeft als hoofddoel het mogelijk maken en bevorderen van paard- en ponyrijden voor mensen met een beperking in Deventer, Gorssel en de omliggende regio.

De stichting wil daarbij:

- mensen met een beperking de mogelijkheid bieden om op een veilige en verantwoorde manier paard of pony te rijden;
- bijdragen aan beweging, ontspanning, zelfvertrouwen en sociale contacten van de ruiters;
- integratie bevorderen door waar mogelijk ruiters met en zonder beperking binnen dezelfde manege te laten deelnemen;
- kwalitatief goede en passende begeleiding bieden;
- zorgen voor geschikte en goed verzorgde paarden en pony's;
- een veilige en toegankelijke accommodatie in stand houden;
- aanvullende activiteiten organiseren die bijdragen aan plezier, ontmoeting en betrokkenheid bij de manege.

De stichting beoogt niet het maken van winst. Eventuele positieve resultaten worden volledig ingezet voor de doelstellingen en continuïteit van de stichting.

4. Doelgroep

De primaire doelgroep bestaat uit kinderen en volwassenen met een lichamelijke, verstandelijke of andere beperking die baat hebben bij aangepast paardrijden.

Daarnaast biedt de Pasmanmanege ruimte aan integratieruiters. Hiermee wil de stichting ontmoeting en deelname tussen mensen met en zonder beperking bevorderen.

De lessen worden afgestemd op de mogelijkheden en ondersteuningsbehoefte van de individuele ruiter. Waar nodig worden medewerkers bij de lessen ondersteund door vrijwilligers.

5. Werkzaamheden en activiteiten

Om haar doelstelling te realiseren voert de Pasmanmanege verschillende werkzaamheden en activiteiten uit.

Paardrijlessen

De kernactiviteit van de stichting bestaat uit het verzorgen van paardrijlessen. Hierbij wordt rekening gehouden met de mogelijkheden en beperkingen van iedere ruiter. Veiligheid en persoonlijke begeleiding staan voorop.

Naast les gelden van ruiters ontvangt de stichting voor een deel van de lessen bijdragen vanuit persoonsgebonden budgetten.

Verzorging van paarden en pony's

De stichting beschikt over paarden en pony's die geschikt moeten zijn voor de verschillende ruiters. De gezondheid en het welzijn van de dieren zijn een belangrijk onderdeel van het beleid.

De stichting draagt onder andere zorg voor:

- voer, stro en hooi;
- veterinaire zorg;
- hoefverzorging;
- passend harnachement;
- onderhoud van stallen en weiden;
- tijdige vervanging of aanschaf van paarden en pony's wanneer dit noodzakelijk is.

Beheer van de accommodatie

Voor het veilig kunnen aanbieden van de activiteiten is een goed onderhouden manege noodzakelijk. De stichting besteedt daarom structureel aandacht aan onderhoud, veiligheid, schoonmaak, nutsvoorzieningen en vervanging van inventaris.

Voor grotere toekomstige onderhoudswerkzaamheden kunnen middelen afzonderlijk worden gereserveerd.

Vrijwilligers

Vrijwilligers vormen een belangrijk onderdeel van de Pasmaanmanege. Zij ondersteunen onder andere bij de lessen, activiteiten en werkzaamheden op en rond de manege.

De stichting streeft ernaar voldoende vrijwilligers te behouden en nieuwe vrijwilligers aan te trekken. Daarbij wordt aandacht besteed aan goede begeleiding, duidelijke afspraken, veiligheid en waardering voor hun inzet.

Aanvullende activiteiten

Naast de reguliere lessen organiseert of ondersteunt de stichting activiteiten voor ruiters en betrokkenen. Voorbeelden zijn onderlinge activiteiten en wedstrijden, en het zomerkamp.

Deze activiteiten dragen bij aan sociale contacten, plezier en verbondenheid tussen ruiters, vrijwilligers, medewerkers en andere betrokkenen bij de Pasmaanmanege.

6. Beleidsdoelstellingen 2026–2029

Voor de komende beleidsperiode richt de stichting zich op de volgende prioriteiten.

6.1 Continuïteit van het aangepast paardrijden

Het belangrijkste uitgangspunt is dat de Pasmaanmanege haar lessen structureel kan blijven aanbieden. De stichting streeft naar een stabiel aantal ruiters en voldoende capaciteit om zowel ruiters met een beperking als integratieruiters te bedienen.

6.2 Toegankelijkheid en betaalbaarheid

De stichting wil aangepast paardrijden zo toegankelijk mogelijk houden. De kosten voor de exploitatie van een aangepaste manege zijn aanzienlijk. Daarom wordt gezocht naar een goede balans tussen lesgeelden, PGB-bijdragen, subsidies, donaties en andere inkomsten.

Het uitgangspunt is dat financiële ontwikkelingen niet onnodig ten koste gaan van de toegankelijkheid van de activiteiten voor de doelgroep.

6.3 Kwaliteit en veiligheid

De stichting wil een veilige omgeving bieden aan ruiters, medewerkers, vrijwilligers en bezoekers. Daarom blijft aandacht bestaan voor deskundige begeleiding, veilige materialen en accommodatie en passende paarden en pony's.

Waar nodig worden medewerkers en vrijwilligers bijgeschoold en worden veiligheidsprocedures geëvalueerd.

6.4 Welzijn en kwaliteit van het paardenbestand

Paarden en pony's vormen een essentieel onderdeel van de activiteiten van de stichting. De stichting streeft naar een gezond en passend paardenbestand.

Bij aanschaf of vervanging wordt gekeken naar onder andere karakter, gezondheid, belastbaarheid en geschiktheid voor de doelgroep. Voor toekomstige vervanging van paarden en pony's kunnen middelen worden gereserveerd.

6.5 Behoud en versterking van vrijwilligers

De stichting is voor haar functioneren sterk afhankelijk van betrokken vrijwilligers. Het behouden van bestaande vrijwilligers en het aantrekken van nieuwe vrijwilligers blijft daarom een belangrijk aandachtspunt.

De stichting wil een organisatie zijn waarin vrijwilligers zich welkom en gewaardeerd voelen en waarin duidelijk is welke verantwoordelijkheid zij dragen.

6.6 Onderhoud en toekomstbestendigheid van de accommodatie

De manege en bijbehorende voorzieningen moeten geschikt en veilig blijven voor de doelgroep. Regulier onderhoud wordt daarom tijdig uitgevoerd.

Voor omvangrijke werkzaamheden wordt zoveel mogelijk vooruit gepland en worden waar nodig financiële voorzieningen gevormd.

6.7 Financiële continuïteit

De stichting streeft naar een financieel gezonde exploitatie waarbij structurele uitgaven zoveel mogelijk worden gedekt door structurele inkomsten.

Daarnaast wordt gestreefd naar voldoende reserves om onverwachte uitgaven en noodzakelijke toekomstige investeringen te kunnen opvangen zonder de continuïteit van de activiteiten in gevaar te brengen.

7. Verwerving van inkomsten

De stichting verkrijgt haar inkomsten uit verschillende bronnen.

De belangrijkste inkomstenbronnen zijn:

- lesgeld van ruiters;
- bijdragen vanuit persoonsgebonden budgetten;
- subsidies;
- giften en donaties;
- bijdragen van Vrienden van de Pasmanmanege en andere betrokkenen;
- sponsoring;
- opbrengsten uit acties en activiteiten;
- eventuele schenkingen en legaten;
- rente-inkomsten.

Door verschillende inkomstenbronnen te combineren probeert de stichting haar afhankelijkheid van één financieringsbron te beperken.

De stichting onderhoudt contacten met donateurs, subsidieverstrekkers, sponsors en andere organisaties die de doelstelling van de Pasma-manage willen ondersteunen.

Ontvangen giften en subsidies worden besteed overeenkomstig de doelstelling van de stichting. Wanneer een schenking voor een specifiek doel wordt ontvangen, wordt deze zoveel mogelijk overeenkomstig die bestemming ingezet.

8. Besteding van de middelen

De inkomsten van de stichting worden volledig ingezet voor het bereiken van de doelstelling.

De belangrijkste bestedingen hebben betrekking op:

- personeelskosten;
- begeleiding en ondersteuning van vrijwilligers;
- verzorging en huisvesting van paarden en pony's;
- veterinaire zorg en hoefverzorging;
- aanschaf en onderhoud van harnachement;
- onderhoud en exploitatie van de manege;
- energie en overige huisvestingskosten;
- activiteiten voor ruiters;
- verzekeringen en veiligheid;
- noodzakelijke administratieve en organisatorische kosten.

De stichting streeft naar een verantwoorde verhouding tussen de kosten van de organisatie en de daadwerkelijke bestedingen aan de doelstelling.

9. Beheer van het vermogen

Het bestuur is verantwoordelijk voor een zorgvuldig beheer van het vermogen van de stichting.

De stichting houdt alleen vermogen en reserves aan voor zover deze noodzakelijk zijn voor de continuïteit van de organisatie en voor voorziene toekomstige uitgaven.

Binnen het vermogen kunnen afzonderlijke reserves of voorzieningen worden aangehouden voor onder andere:

- algemene continuïteit;
- toekomstige aanschaf of vervanging van paarden en pony's;
- ontvangen schenkingen met een specifieke bestemming;
- groot onderhoud aan de manege en andere voorzieningen.

Het beschikbare vermogen wordt niet aangehouden met als doel vermogensgroei op zichzelf. De middelen staan uiteindelijk ten dienste van de activiteiten en doelstelling van de stichting.

Bij de jaarlijkse begroting beoordeelt het bestuur welke middelen nodig zijn voor de exploitatie, welke investeringen worden verwacht en welke reserveringen noodzakelijk zijn.

10. Financieel beleid

Jaarlijks wordt door het bestuur een begroting vastgesteld. Na afloop van het boekjaar wordt een jaarrekening opgesteld waarin verantwoording wordt afgelegd over de inkomsten, uitgaven, bezittingen, schulden en reserves van de stichting.

Bij het financiële beleid staan de volgende uitgangspunten centraal:

- een structureel gezonde exploitatie;
- een zorgvuldige en doelmatige besteding van middelen;
- voldoende financiële ruimte voor onverwachte gebeurtenissen;
- tijdige reservering voor voorzienbare grote uitgaven;
- transparante financiële verantwoording;
- inzet van donaties en subsidies overeenkomstig de doelstelling en eventuele specifieke bestemming.

11. Bestuur en organisatie

Het bestuur is verantwoordelijk voor het algemene beleid, het financiële beheer en de continuïteit van de stichting.

Het bestuur ziet erop toe dat de beschikbare middelen overeenkomstig de statutaire doelstelling en dit beleidsplan worden ingezet.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun bestuurswerkzaamheden. Noodzakelijke en daadwerkelijk gemaakte kosten in het kader van de uitoefening van de bestuursfunctie kunnen worden vergoed.

De dagelijkse uitvoering van de activiteiten vindt plaats door medewerkers in samenwerking met een grote groep vrijwilligers.

12. Transparantie en verantwoording

De stichting vindt transparantie richting ruiters, vrijwilligers, donateurs, subsidieverstrekkers en andere betrokkenen belangrijk.

Jaarlijks wordt verantwoording afgelegd door middel van onder andere:

- een jaarverslag over de uitgevoerde activiteiten;
- een financiële jaarrekening;
- een begroting voor het nieuwe jaar;
- publicatie van de voor de ANBI-status vereiste gegevens.

Het bestuur evalueert periodiek of de activiteiten en financiële middelen voldoende bijdragen aan de doelstellingen van de stichting.

13. Evaluatie van het beleidsplan

Dit beleidsplan heeft betrekking op de periode 2026–2029.

Het bestuur beoordeelt jaarlijks of de beschreven uitgangspunten en doelstellingen nog aansluiten bij de omstandigheden van de Pasmaanmanege. Wanneer ontwikkelingen binnen de organisatie, de doelgroep, de financiering of wet- en regelgeving daartoe aanleiding geven, wordt het beleidsplan tussentijds aangepast.

Het uitgangspunt blijft gedurende de gehele beleidsperiode hetzelfde: het duurzaam mogelijk maken van veilig, verantwoord en toegankelijk paard- en ponyrijden voor mensen met een beperking.

Vastgesteld door het bestuur van Stichting Paardrijden Gehandicapten Deventer-Gorssel e.o.

Datum: 17 augustus 2026

Plaats: Eefde